

临猗现代农业产业示范区

深耕“谋、强、干”三字经 书写管运分离改革新篇章

近年来，临猗现代农业产业示范区始终以“三化三制”改革为核心引领，紧扣“管运分离”改革中的关键命题——改革路径如何设计、运营主体由谁担当、核心任务如何落地，通过深耕“谋、强、干”三字经，积极探索“大公司+小管委会”市场化运营新模式，为示范区改革创新与高质量发展注入强劲动能。

做精管委会职能，筑牢管理责任根基

临猗示范区立足农业示范区的核心定位，结合职责要求，重点聚焦“管理效能提升”，扎实做好三方面工作。

科学规划定方向。以“一核、一园、三基地”为空间布局框架，构建完成“1+6”规划体系。其中，编制园区总体控制性规划1项，同步制定物流园、食品园等6项产业发展专项规划。围绕粉末冶金、智能电子、生活用纸、农产品深加工、运输装备等重点产业链，为示范区高质量发展明确目标路径，绘就清晰宏伟的发展蓝图。

厘清职责划边界。制定《临猗现代农业产业示范区管理和运营分离改革实施意见》，建立科学合理、可持续运转的管理体制与运营机制。明确管委会承担“行政管理、公共服务、考核评价”等8项核心职能，赋予运营公司“基础设施建设、招商引资、资本运作”等6项运营权限，进一步厘清双方权责边界，推动示范区治理体系和治理能力现代化，为高质量发展提供坚实制度支撑。

创优机制提效能。深化“三化三制”改革，建立“招商引资、审批服务、项目建设”县区一体化工作机制，成功承接省、市、县三级赋权事项1289项。持续优化营商环境，全面推行“承诺制+标准地+全代办”模式，累计供应“标准地”1965亩，实现项目“拿地即开工”。其中，创新推出的“项目（企业）全生命周期包联服务”，因成效显著，其经验做法在全省开发区范围内推广学习。

做强运营公司实力，夯实市场运营支撑

示范区以打造“专业化、市场化、国际化”运营主体为目标，通过组建专业团队，激发内生动力，提升造血能力，推动各类资源要素向



运营公司高效集聚。

壮大资产强基础。先后向农开投、城投公司、经开投公司等运营主体注资1.3亿元，支持其争取专项债券等上级资金6.6亿元。重点推进果业公园、农产品加工园标准化厂房、电子科创园、临猗县智慧冷链物流园4个关键项目建设，目前3家运营公司资产规模已达15亿元，为市场化运营奠定坚实物质基础。

组建团队提能力。围绕“招商、融资、建设、服务”全链条服务需求，面向社会公开招聘高级管理人员6名、专业技术人员53名，组建8支专业化运营团队。同时，成立恒嘉建设管理有限公司、尊诺商务酒店管理有限公司等8家子公司，全面开展园区基础设施建设、开发运营管理及招商引资工作，稳步向“大公司”运营目标迈进。

健全考核促规范。建立“管运分离”改革效果督查考核评价体系，由管委会组建专项工作专班，依据“运营合同”及“目标责任书”，对运营公司的经营状况、指标完成情况进行

全方位综合考评，考评结果作为运营公司存续及后续合作的重要依据，确保运营工作规范高效。

聚焦核心发展定位，推动改革落地见效

示范区紧扣示范区发展定位，从基础设施建设、项目招商引育、主导产业培育三方面发力，推动“管运分离”改革成效转化为发展实效。

完善基建强承载。示范区累计争取专项债券6.7亿元，先后投入17.23亿元，建成并运营电子产业园标准化厂房、农产品加工园标准化厂房、楚侯园区污水处理厂（一期）3个重点项目；投入4.85亿元，推进基础设施（二期）道路、污水处理厂提标改造、楚侯工业园供水及蒸汽管网3个项目建设。目前，园区整体框架基本成形，综合承载能力持续提升。

强化招商增后劲。深化县区招商“一体化”改革，聚焦重点产业链，采用“以商招商、产业链招商”模式，成功签约落地深圳乐禾食品、顺丰速运楚侯中转场、画宝刚烧鸡、晋通蛋鸡养殖、杭州亲喔食品、库迪咖啡供应链加工基地等项目414个，总投资达237.68亿元。

培育产业促集群。围绕畜禽肉食加工、果品深加工、面食糕点加工三大主导产业链，成功引进山西五味坊食品、北京明禾食品、上海亲喔食品、夏都小羊食品等优质项目。目前，已建成电子产业园、纸业园、物流园、食品园4个专业产业园，打造“邹阳”果园示范基地及粉末冶金、生活用纸、农产品深加工、运输配套装备5个特色基地，逐步构建“产业转型升级新高地、商贸物流先行区、三产融合示范区”发展格局。凭借产业优势，示范区成功获评“山西省特色产业（食品加工）集聚区”“山西省农产品加工园区”“山西省生活用纸消费品特色园区”。

王波

在服务保障上，交城经开区着力打造立体化服务体系，为人才构筑暖心港湾。专门设立“人才与科创服务”窗口，主动深入区内企业，全面搜集技术与人才需求信息，积极对接高校，成功引进高层次人才，推动校企合作迈向新高度。同时，精心建设人才服务中心与人才公寓，免费为引进的高层次人才以及科技型企业提供办公与生活场所。截至目前，区内企业已与省内外10余所高校及科研机构开展了12项产学研项目，为企业攻克技术难题提供了关键支撑。先后组织太原理工大学材料学院、山西师范大学化学与材料科学学院、北京大学等高校的420余名师生开展大学生实习实训活动。还组织瑞赛科、钙镁肥分会代表前往北京大学开展县校合作对接交流活动，进一步深化合作关系，拓展合作领域。不断优化人才公寓运营机制，提升服务质量。目前，人才公寓已累计接待柔性引进人才132人次（77批次），成功为区内企业柔性引进高层次人才20余名。未来，交城经开区将持续发力，以“智”增“质”激活高质量发展新引擎，为经济社会发展注入源源不断的动力。

刘红

交城经济开发区

做实“引育用留”文章 激活“人才引擎”动能

今年以来，交城经济开发区紧紧依托区域优势，紧密围绕发展需求，全力创新打造“引育用留”全链条人才生态体系，促使人才工作与产业发展、民生改善以及乡村振兴深度融合、同频共振，成功开辟出一条以人才驱动引领区域经济高质量发展的新道路。

在体制机制创新层面，交城经开区管委会与交城县委组织部协同联动，精心构建起“1+7+N”人才工作体系。针对人才战略，定期开展专题研讨，主要领导亲自带队，奔赴知名高校与企业，积极主动地与高端人才进行对接交流，全力营造出重视人才工作的浓厚氛围。与此同时，全省首个县级科技馆成功建成，一支由863人组成的涵盖“高层次、专业化、乡土型”的多元化人

才队伍逐步形成。仅去年一年，便成功举办各类人才交流活动50余场，促成了40余项产学研合作项目落地实施。

产教融合方面成果斐然。交城经开区聚焦“985”重点产业链，科学布局人才链，与北京大学、清华大学等顶尖高校建立起深度合作关系。通过柔性引进中国工程院陈鼎博院士团队，成功设立院士工作站。此外，积极推动太原理工大学科技特派员深入企业，有效解决技术难题120余项。大力支持驻地企业与山西大学等高校团队携手共建博士创新站，不仅实现了国家级专利以及行业标准制定的重大突破，驻地企业自主研发的“热态渣再利用技术”更是填补了国内外相关技术领域的空白。目前拥有专精特新中小企业17户、省级专精特新“小巨人”企

业6户、省级企业技术中心7处，高新技术企业总量以及企业有效发明专利总量均在全市县区中名列前茅。

人才引进与交流工作采用“双轮驱动”模式。交城经开区始终坚持高层次人才与高技能人才同步推进的策略，充分借助“人才与科创服务”窗口，联合县直多个部门，持续加大对人才的关怀关爱力度。在提升科协服务水平的同时，注重发挥优秀人才的引领示范作用，助力企业更好地引进和留住人才。此外，还增设了图书阅览室并提供借阅服务，进一步完善了开发区公共文化服务体系。结合实际情况，交城经开区管委会及时调整人才支持保障政策，相继出台了《交城经济开发区人才绿卡管理办法》等一系列政策文件，不断强化“985”重点产业链的人才支撑。

介休经济技术开发区

集群筑基 服务赋能 构筑产业新高地

介休经济技术开发区始终以“打造高质量发展标杆园区”为目标，抓产业集群培育，推动传统产业焕新与新兴产业崛起同频共振。抓服务效能提升，以全周期保障、全方位赋能破解企业发展难题，在项目建设的“加速度”与营商环境的“暖温度”中，构筑起区域经济高质量发展的坚实底座。

传统产业转型蹄疾步稳。依托国家“双碳”战略契机，开发区以“淘汰落后、技术迭代”为抓手，推动焦化产业向绿色化、高端化跃升。2024年，昌盛公司180万吨/年焦化项目顺利投产，25万吨甲醇项目完成试生产，茂胜公司216万吨/年焦化项目1#、2#焦炉成功运行，一批标杆项目的落地，不仅优化了产业布局，更让传统焦化产业装上“环保引擎”。而龙头企业的引领作用尤为凸显：安泰集团入围“2024年中国民营企业500强”“中国制造业民营企业500强”，昌盛公司跻身“2024年中国能源企业

500强”“山西省民营企业100强”，这些“领头雁”以自身发展带动产业链上下游协同，形成了极具竞争力的产业生态；新兴产业崛起势头强劲。在传统产业转型升级的同时，开发区主动布局绿色低碳、高端材料等新兴赛道，培育经济增长“新引擎”。西安泰恩懿生物技术的工业一氧化碳养殖微藻“碳中和”示范项目，借助NPS系统高效捕捉工业废气中的二氧化碳，转化为微藻生长的“养分”，既实现年减排一氧化碳20万吨，又延伸出藻粉保健品产业链；聚贤10万吨石墨电极项目3条生产线建成运营，5000吨高端产线进入设备调试阶段，填补了区域高端炭材料产业空白。传统与新兴的“双轮驱动”，正推动介休开发区的产业结构向“高端化、绿色化、智能化”加速转型。

介休开发区始终坚持“项目为王”理念，以“钉钉子”精神破解项目落地中的“堵点、难点”，让项目从“签约”到“投产”一路畅通。目

前介休开发区累计实施项目38个，总投资达149.07亿元，其中工业项目23个，占比超六成，以“大项目”带动“大发展”的态势已然形成。国家级“公转铁”重点项目——丰矿安然丰安铁路工程，总投资10.5亿元，目前铁路系统已正式投运，储装运系统建设完成85%，近期年发运量可达600万吨，远期将突破1080万吨，为区域物流运输打通“大动脉”；总投资19.5亿元的聚贤石墨电极项目，煅烧炉已建成投用，即将释放高端产能……一个个标杆项目的快速推进，是介休开发区“要素跟着项目走”的精准保障。

介休开发区始终把“服务企业”放在首位，以“企业需求”为导向，用“机制创新”提升服务效能。在服务模式上，开发区推行“一企一策”精准对接，建立项目专员制度，从项目签约、审批到建设、投产，全程配备专属专员，实时跟进项目进展，主动协调解决问题。针对

企业审批流程繁琐的痛点，开发区优化“一网通办”服务，整合市场监管、税务、环保等审批事项，推动“多证合一”“并联审批”，大幅压缩审批时间，让企业“少跑腿、多办事”；在企业发展支持上，不仅关注项目落地，更注重企业长期成长。针对龙头企业技术改造需求，主动对接科研院所、金融机构，为企业提供技术支持与资金保障；针对中小微企业发展难题，搭建产业链对接平台，推动大中小企业协同发展，形成“龙头引领、梯队跟进”的良好格局。从“被动响应”到“主动服务”，从“单一审批”到“全链条赋能”，介休开发区正以更优的营商环境，成为企业投资兴业的“沃土”。

未来，介休开发区将持续锚定“产业集群化、服务精准化、发展绿色化”目标，一方面深化特钢新材料、新型煤化工产业链延伸，瞄准高端炭材料、氢能等新兴领域招引优质项目，推动产业能级再跃升；另一方面将升级“要素保障组合拳”，探索“数字化审批”“智慧园区管理”新模式，进一步压缩项目落地周期、提升企业服务效率。同时，还将深化与龙头企业的协同创新，搭建更多产学研合作平台，助力企业突破关键技术瓶颈，让传统产业“更具韧性”、新兴产业“更具活力”，全力打造区域高质量发展的标杆园区与产业高地。

李阳

上党经济技术开发区

全周期服务 打造营商环境“强磁场”

科学导报讯 在区域经济竞相发展的浪潮中，如何脱颖而出，构筑吸引优质项目的“核心强磁场”？上党经开区通过精准布局现代产业链、创新构建“科创飞地”模式、纵深优化营商环境，成功栽下了一片生机勃勃的“梧桐林”，引来了一批带动性强的“金凤凰”。如何将“头回客”变“回头客”，关键看营商环境。上党经开区将优化营商环境作为“头号工程”，以“办事不出经开区”为目标，构建“无事不扰、有求必应”的全生命周期服务体系。

优化审批流程，深化“承诺制+标准地+全代办”改革，推行“全承诺、零审批、拿地即开工”，创新开展工程建设项目“预审制”改革，利用容缺受理、并联审批实现“拿地即开工”。企业投资项目单位在签订土地使用权出让合同或取得划拨决定书后，可同步拿到用地规划许可证；用地规划、工程规划、施工许可全部在3个工作日内办理完成，实现“办事不出经开区”，享受“一条龙”代办服务。

保障项目用地，持续强化标准地储备工作，实行重点项目用地计划分级和梯度保障机制，根据项目实际情况，动态精准保障重点项目用地，量身定制开工方案，细化开工前的各个环节和节点，项目“拿地即开工”，确保日盛达1000t/d光伏玻璃生产线项目、新能源智造产业园项目等一批重大项目顺利落地见效。

夯实产业承载，打造10万平方米标准化厂房与上党智算中心，构建“硬件承载+软件赋能”一体化的高品质产业空间，全力以赴推进道路、管网、电力、通信等基础配套建设。通过软硬协同、设施完备的优质载体，全面满足高科技企业从研发测试、中试验证到规模化生产的全链条发展需求，真正实现“落地即开工、入园即发展”，有力支撑企业快速投产、高效成长。

服务集成优势，上党经开区设立5亿元的私募基金，配合母基金重点扶持“科创飞地”项目本地化；依托AA级国企的信用实力和资金实力，为项目落地提供保障；同时升级人才政策，提供免费空间及配套服务；并通过举办企业家沙龙、政策宣讲会等活动，建立常态化政企沟通机制，确保资源高效对接，政策红利精准直达企业。

“招落服”一体化机制，从项目对接、签约、开工到投产，提供全周期服务，真正实现“无事不扰、有求必应”。同时，建立“1+1+N”专业化招商队伍和智慧招商系统，确保项目“招得来、落得下、建得快、发展好”。

通过产业链布局、飞地资源对接、营商环境优化三方面协同发力，上党经开区逐步形成吸引企业与项目的综合优势。下一步，上党经开区将继续坚持开放合作、创新驱动和服务提升，积极引入更多优质资源，不断推动产业结构向高端化、智能化、绿色化迈进，为区域经济高质量发展提供坚实支撑。

进晓宇

祁县经济开发区

畅通服务“快车道” 跑出发展“加速度”

科学导报讯 今年以来，祁县经济开发区聚焦企业办事需求，从流程优化、升级服务等方面发力，畅通服务渠道，持续优化营商环境，将服务企业的责任清单转化为落地见效的行动清单，推动政务服务提质增效，切实提升企业及办事群众的获得感、幸福感与满意度。

靠前服务，政企互动“精准滴灌”。围绕企业全生命周期需求，搭建多元化服务矩阵，以靠前贴心服务破解企业发展困难和问题。在政务服务中心设立“帮办代办”专窗，为企业提供政策咨询、材料指导、全程代办等定制化服务，推行专班帮扶制，成立由班子成员+科级干部+业务骨干组成的7个工作专班，分别对应碳素、酒类饮品、饲料、钢结构等七大产业，专班成员主动作为深入企业，聚焦人才、技术、融资等关键环节精准施策帮扶指导，切实打通服务企业“最后一公里”。

优化流程，审批时限“能压尽压”。聚焦企业办事需求，持续深化“放管服”改革，推动审批服务提质增速。不断完善“政府提前办、企业承诺办、平台受理办、事项并联办、收费统一办、承诺信用管”的承诺制管理模式，扎实推进“一窗受理”“一链办理”“一网通办”“一次办结”的“四个一”集成服务，不断完善容缺受理、联审联办、告知承诺等办理模式，推行“一项目一方案一清单”项目代办新模式，平均缩短前期手续办理时间30%以上，实现审批更简、时效更短。

有力监督，注入发展“廉洁动力”。纪检监察工委立足职责定位，主动担当作为，护航开发区高质量发展，开展常态化日常监督，深入一线开展监督检查，采取召开座谈会、一线走访、驻点监督、发放调查问卷等方式，听取企业呼声，了解企业诉求，面对面交流、零距离沟通，通过以下看上、以点看面，打通纪企双向交流“绿色通道”，企业反映问题更加便捷通畅。

下一步，祁县经济开发区将持续锚定企业发展需求，深化改革创新、优化服务供给，以更精准的举措破解发展难题，不断激活企业内生动力，为县域经济社会高质量发展持续注入澎湃动能。

陈强