

丁振华：毫厘之间见“匠心”

■ 科学导报记者 刘娜 通讯员 刘路



在三晋大地上，伴随着一条条蜿蜒伸展的铁路线，一群默默奉献的施工者用汗水与智慧，把图纸上的“工程项目”落到大地上。山西三晋地方铁路开发集团有限公司大同铁路路兴工程有限责任公司副经理丁振华就是其中的一位。他年年月穿山越谷，在钢铁与混凝土间克服涉铁工程技术难度大、安全风险高、施工周期紧等困难，打硬仗、啃硬骨头，创造性完成了五字湾专用线建设等充满挑战性的工程项目 30 余项。他说：“涉铁工程是千年大计、是闯市场增效益的一张名片，必须迎着困难上，没有退路！”

丁振华习惯每天沿着当天的施工地点来回走，仔细测量，查看安全质量情况，并记在本子上。这个习惯他坚持了 20 多年，在他的笔记本里，没有“差不多”这个词。他对《科学导报》记者说：“涉铁工程直接影响铁路线路质量和列车运行安全，一丁点马虎也不能有。”

2003 年，丁振华大学毕业，进入三晋开发公司，成为一名铁路工程施工人员。回忆起刚入职时的情景，他至今难掩兴奋：“很幸运，一上班就能在朔州顶管工程项目部实践锻炼，参与施工。”然而，施工现场的复杂性远超他的想象。多专业交叉、作业现场盯控、对外联络沟通……每一项工作都考验着一个人的专业能力和应变能力，他深感责任重大。

为了将所学运用到工程上，他白天跑工地，晚上结合每一道工序和作业流程潜心钻研图纸，开启了向师傅学、向书本学、向现场学的“三学”模式，不放过任何一次学习的机会。“看着自己参与的工程从图纸变为实体，那种成就感和自豪感是无法用语言形容的。”丁振华回忆道。

随着朔州顶管工程项目的顺利验收，丁振华自身专业能力也得到了历练与提升。“20 多年来，施工项目在变，但他勤奋好学的底色没有变，从‘技术小白’到‘行家里手’，他不断拼搏，积累了丰富的经验。”工友朱国旗说。

涉铁工程，具有技术难度大、安全风险高、施工周期紧的特点，阳原灰牛线上跨大秦铁路立交桥代建工程就是这样一个充满挑战的工程。丁振华作为这项代建工程的指挥长，自己的团队面临诸多困难，尤其是线路两侧“8#、9# 桥墩身和盖梁”的施工，如果用传统施工法，不仅要占用地方土地，搭设大

量钢支撑及支架，而且工期长，影响大秦线的运输效率。

面对压力，丁振华没有退缩，他眼中只有目标。他带领团队一遍又一遍地勘察现场，甚至在乘车途中也在思考解决方案。回到公司后，他立即查阅资料，反复研究论证自己的构想，创造性提出了“抱箍施工法”，即利用摩擦力固定墩身支撑上部模板，取消下部所有支架和钢支撑。这种方法不仅减少了土地占用，直接降低了 34 万元的施工成本，还大幅压缩了工期，盖梁施工任务仅用了半个月就完成了。

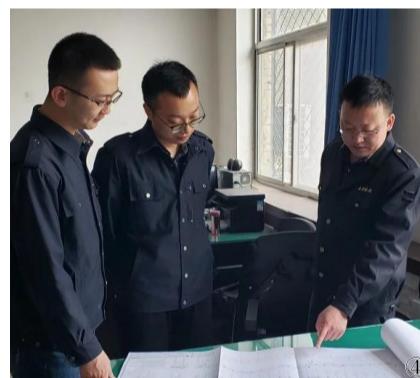
平朔铁路安家岭、安太堡两个车站进行站场改造施工时，正值煤炭运输的关键时期。丁振华深知高效完成任务的重要性，一接到任务，他当天就组织人员编制施工方案和施工计划，带领团队克服冬季气温低等困难，投身车站道岔、电务、供电等设备老旧、损坏的应急改造施工中，仅用 15 天时间，8 个封锁天窗就顺利完成了站场改造施工任务，为提升平朔线运输效率发挥了积极作用。

2024 年 3 月，集团公司为拓展内蒙古货源，补充山西全年煤炭减产 6000 万吨的缺口，鄂尔多斯五字湾专用线工程紧锣密鼓地铺展开来。作为施工负责人，丁振华组织成立了工务、供电、电务、通信专业推进组，几乎每天召集大家碰头协调，对施工卡脖子的结构工程、四电工程攻坚。为保证施工进度，他倒排工期，制定日计划和进度横道图，特别是针对征拆房屋的补偿问题，他坚持登门拜访村民，讲政策、说利害，最终赢得村民信任。

经过 2 个多月的攻坚，五字湾专用线提前 40 天开通运营，为货运增量发挥了积极的保障作用。目前，该专用线平均每天装运煤炭 2 万吨。“涉铁工程好多都地处偏远地区，条件非常艰苦，时常回不了家，但丁振华总是身先士卒、无怨无悔，带领大家迎难而上。”工友石建华说。

在关键时刻，丁振华总能顶得上去，为加快培养青年大学生，丁振华牵头建立了“轮挂项目管理岗”机制，让大学生全过程参与项目管理流程。目前已 8 名青年大学生走上了项目管理岗位。“每一次攻坚，不仅是对个人能力的锻炼，更是对团队凝聚力和战斗力的考验。”他说道，“涉铁工程建设是千年大计，我会继续奋斗在施工一线，为涉铁工程施工贡献力量。”

本文图片由受访者提供



① 丁振华在铁路沿线进行施工检查

② 仔细研究翻阅招标文件

③ 在阳原灰牛线上大秦铁路立交桥工程进行勘查

④ 丁振华（右一）与工友进行工作探讨

发展创业投资支撑创新创造

■ 江萍

近期，科技部、中国人民银行等 7 部门联合印发《加快构建科技金融体制 有力支撑高水平科技自立自强的若干政策举措》，明确提出发挥创业投资支持科技创新生力军作用，拓宽创业投资资金来源、优化国有创业投资考核评价机制等。

发展创业投资是促进科技、产业、金融良性循环的重要举措。凭借较长时间投资周期特性，创业投资(VC)和私募股权基金(PE)成为耐心资本的关键力量。同时，VC 和 PE 的高风险偏好，也高度契合科技创新企业的高风险属性。因此，积极培育以 VC 和 PE 为主体的耐心资本，对做好科技金融大文章、支撑高水平科技自立自强、塑造发展新动能新优势意义重大。

然而，从实践中看，当前一级市场面临募资规模收缩、国资依赖度高、考核周期短、退出渠道单一等挑战。近几年，VC 和 PE 募资规模逐年下降；国资背景的有限合伙人(LP)占比高达八成以上，市场化资本参与度不高；国家创业投资引导基金的风险偏好低，与创业投资高风险属性相冲突；政府引导基金在短周期考核压力下，难以发挥耐心资本的作用；退出严重依赖上市，并购基金等替代渠道发展滞后，市场流动性较差。

破解这些制约难题，必须着眼于“募、投、管、退”全链条系统性改革，推动耐心资本健康成长，激发市场活力。

在募资端，应扩容市场化有限合伙人，拓宽资金来源。目前国资已经成为有限合伙人的主要力量，建议未来进一步引入长期资本，推动企业年金、养老金通过母基金投资一级市场。同时，适当放宽准入，提高险资股权投资比例，试点家族办公室跨境投融资等。

在投资考核和管理上，要优化投资评价体系，让各类资本更有耐心。例如，可适当延长政府引导基金和其他长期资本的考核周期，以适应科技创新和创业投资的长周期特性；采用整体投资组合的方式来评估投资成效，改变现有逐个项目考核模式，容忍必要的失败；建立容错机制，设立合理的容错免责机制，减少投资人因担心政策和责任风险而规避早期和技术创新项目的现象；逐步优化税收政策，激励长期持有……

在退出端，要畅通多元化退出渠道，提高市场流动性。发达国家经验表明，私募股权二级市场基金(S 基金)和并购投资基金的成熟运作极大促进了资金循环，完善了退出机制。目前，国内一些试点政策已经先行实施，如北京股权交易中心设立了 S 基金交易平台。政府相关部门可逐步成立更多 S 基金，为一级市场的耐心资本退出拓宽渠道；探索设立“科技并购试点区”，以创新模式激活并购市场。北京作为科技创新高地，可尝试依托中关村设立“科技并购试点区”。

浙江金华：推动科技创新引领高新技术产业发展

浙江恒东智能科技有限公司，立足“AI+产业互联网”战略，深度赋能传统制造业，其研发的服务引导、安防巡逻、农业养殖等类型机器人已在多领域实践应用。近年来，浙江省金华市金东区大力推动科技创新引领高新技术产业发展，支持创新平台和在金高校开展科技攻关和基础研究，构建“研发+转化+生产”的全链条生态体系，同时出台企业研发投入奖补实施细则，增强前置培育、人才创新创业等政策支持力度，积极引导企业加大研发投入。

目前，金华市金东区已培育国家高新技术企业 280 家，国家级专精特新“小巨人”企业 11 家，专精特新中小企业 101 家，创新型中小企业 340 家。

徐星

健康河曲 幸福家园 ——河曲县创建省级健康促进县纪实

黄河九曲，健康为笔。在这片孕育千年文明的黄土地上，一场以人民为中心的变革正在悄然发生。14 万河曲儿女用智慧与汗水，将“健康”二字写进城市基因，绘就出一幅“人人享健康、处处显生机”的时代画卷。

机制筑基：织就健康治理经纬网

河曲县的健康促进之路，始于一场盛大的启动仪式。河曲县政府高度重视，成立了以县长为组长的领导小组，将 28 项健康指标纳入部门考核体系，形成了“政府主导、部门协作、全民参与”的协同机制。这不仅是一次机制的创新，更是对全民健康的庄严承诺。

卫健委作为牵头部门，统筹协调各方力量，从政策制定到设施建设，从宣传推广到监督落实，层层推进，为创建工作奠定了坚实基础。各部门各司其职、协同作战，共同绘就健康河曲的美好蓝图。

健康是人民幸福生活的基石，也是国家繁荣发展的根本。河曲县深知提升居民健康素养的重要性，邀请市健康专家张满文开展专题培训，覆盖健康促进、心理疾病防治等内容，吸引了千余名干部群众积极参与。这些培训不仅普及了健康知识，更激发了大家对健康生活的热爱与追求。

2024 年秋冬季，疾控中心联合县医院举办急救技能培训班，心肺复苏、海姆立克急救法成为居民的“必修课”。这些

技能关键时刻能救命，让居民在紧急情况下能够自救互救，为生命安全保驾护航。

从顶层设计的政策矩阵，到街头巷尾的急救课堂；从纳入考核的硬指标，到全民参与的软环境，河曲用制度创新打通健康治理的“任督二脉”。

服务下沉：打造家门口的健康驿站

清晨 7 时，幸福社区日间照料中心已热闹非凡。68 岁的张大爷正在智能体检一体机上检测血压，数据实时上传至家庭医生工作站。“自从有了这个‘健康驿站’，我们老伙计们每天都能掌握身体指标。”张大爷所说的，正是河曲县针对老年群体实施的“银龄守护计划”。

为织密健康服务网络，河曲县发放家庭应急包，覆盖全县居民，包内物资从止血带到消毒用品一应俱全，成为家庭安全的第一道防线。楼子营、巡镇等地的 5 个“健康小屋”全天候开放，居民可自助检测血压、血糖，并获取心理健康咨询。建立 65 岁以上老人健康档案 2438 万份，通过“红黄绿”三色动态管理，对高血压、糖尿病患者实施精准干预。更引入市级三甲医院专家团队，常驻中医院专家 3 名，开展“名医下乡”活动一次，让群众在家门口就能享受优质医疗服务。白朴公园和湿地公园则变身“健康主题公园”，健康步道、知识展板与自然景观相融。

当健康服务突破医院围墙、当数据流替代百姓跑腿，

河曲用 15 分钟健康服务圈重新定义医疗普惠。在这里，“治未病”不再是古籍里的概念，而是触手可及的生活方式。

多维宣教：让健康知识“活起来”

在河曲县实验小学的健康课堂上，“健康小卫士”们正带领同学们演练家庭健康监测技能。这种“教育一个孩子，带动一个家庭”的模式，已成为河曲健康教育的新范式。通过情景剧展演、健康知识擂台赛、营养膳食工坊等创新形式，让健康知识告别枯燥说教。更令人欣喜的是，孩子们将《家庭健康手册》带回家中，带动家长共同完成“控盐打卡”“亲子运动”等实践任务，形成“小手拉大手”的良性互动。

在数字赋能方面，“健康河曲”新媒体矩阵持续发力。卫健局制作的《健康河曲 你我同行》系列节目，以健康中国行动和爱国卫生运动，定期推送健康生活方式。同时，在线下发放宣传品 2000 多件、宣传资料 1 万册，在深入开展健康教育“六进”活动，即“进乡镇、进机关、进学校、进企业、进社区、进医院”，把健康知识送到群众身边。这

种线上线下融合的传播模式，让健康知识真正“飞入寻常百姓家”。

全民参与：唱响健康“大合唱”

企业、学校、社区等 200 余个“健康细胞”示范点的创建，使健康理念落地生根。企业的积极参与为创建工作注入活力。山西焦煤集团河曲露天煤业有限公司为育有幼儿的女职工发放每月 200 元育儿补贴，并增设宫颈癌、乳腺癌专项体检，全方位呵护女性健康。神达大桥沟煤业有限公司针对粉尘问题，为职工配备高效防尘口罩，过滤效率达 95% 以上。

在全县健康运动会上，2000 余名群众参与半程马拉松暨亲子欢乐跑；“健康家庭”评选吸引 4 万余户参与角逐；“健康宣讲团”开展活动 38 场……当健康知识变成亲子游戏、当企业将员工作为“第一健康资产”、当新媒体传播打破知识壁垒，河曲人正用新时代的智慧，书写着属于自己的健康民俗志。

从政策设计到末梢落实、从环境改造到行为养成，河曲县用系统思维破解健康治理难题，让“健康红利”转化为高质量发展的强劲动能，走出了一条具有县域特色的健康促进之路。这座黄河岸边的活力之城，正以全民健康为笔，绘就着新时代的幸福画卷。

刘海涛