



全力打造开发区建设“升级版”

——解读垣曲经济技术开发区新“三步走”方略

2024年是新中国成立75周年，是全面贯彻党的二十大精神的关键之年，也是实施“十四五”规划的攻坚之年，也是开发区上下深入贯彻落实市委、县两会工作部署的开局之年，垣曲开发区紧紧围绕县委“一城一带五基地”战略定位和“一河一路五大重点领域三十项牵引性工程”，以“三步走”的总体方略只争朝夕、真抓实干，加快培育发展新质生产力，全力打造开发区建设升级版，为扎实推进中国式现代化垣曲实践贡献开发区力量。

锚定战略目标，谱写中国式现代化“垣开”篇章

一个指引：深入学习贯彻党的二十大精神，紧紧围绕省、市、县两会、全会暨经济工作会议工作部署及精神要求，迅速掀起“大抓项目、大抓产业、大抓工业”的发展浪潮。

三个坚持：坚持稳字当头，紧盯安全生产，狠抓隐患排查，压紧压实“四方责任”，切实履行“三管三必须”；坚持稳中求进，深入推动转型升级稳步迈进，切实担负起打造“三大基地”时代重任，推动各项重点工作取得新突破，实现新跨越。坚持以进促稳。深度融入黄河流域生态保护和高质量发展示范区大局，坚决扛牢“打造开发区建设升级版”的重大使命，为奋力建设生态美、产业兴、百姓富的“美丽山城、幸福垣曲”贡献开发区力量。

一个目标：锚定“全省第一方阵”的目标要求，紧盯开发区主要考核指标，全力以赴抓环节、抓推进、抓落实、抓成效，在全省开发区发展水平考核上奋力实现量的合理增长和质的有效提升。

笃行不怠第二步：突出工作重点，蹚出高质量发展“垣开”路径

（一）突出三个产业方向变革

加快传统产业改造升级。依托全县丰富的矿产资源，充分发挥北铜、五龙链主企业优势，进一步延链强链补链，推动产业迭代升级。推动铜矿“智慧开采、中条山独立工矿区”等项目开发建设，推进6万吨金属镁填平补齐、焦化厂余热回收等项目建成投产，加快形成铜镁精深加工百亿级产业集群。

加快绿色循环产业培育壮大。加快新兴产业招引培育，立足北方铜业每年900余万吨尾

矿资源，引进先进企业，培育发展新材料、绿色建材等新兴产业，推动园子沟尾矿库、华兆化工、尾矿资源综合利用项目建成投运，助力翌佳二期项目早日签约落地，促进尾矿资源变废为宝、固废资源转“危”为安，加快形成尾矿资源综合利用百亿级产业集群。

加快新能源产业前瞻布局。立足垣曲县域资源优势和现有的产业基础，纵深推进晋能光伏、国电投多能互补、抽水蓄能一期二期、中核储能等项目“风光水储”一体化布局，加快构建多元化清洁能源供给体系，培育试点“源网荷储”一体化新业态，持续推动聚能二期、科宇石墨匣体、正宏煨后焦等新能源装备制造产业不断做大做强，加快形成新能源产业基地50亿元产业集群。

（二）对齐两项工作任务颗粒度

强化招商引资“第一抓手”。在规定动作上力求突破。围绕新能源、铜镁深加工、尾矿综合利用及创新创业孵化园“3+1”招商主攻方向，精准分析产业链条，把握主导产业发展趋势和方向，建立对标先进的赶超机制，依托县领导和涉经济部门带头招商、商会组织驻点招商、垣曲在外人员乡情招商和开发区全体人员参与精准招商，重点跟进天津津成集团铜深加工项目、利用尾矿制玻璃纤维棉等项目签约落地。在自选动作上务求实效。搭建重大招商合作平台，采取线上线下形式，策划开展京津冀、长三角、成渝都市圈等重点区域招商活动；组建产业链招商专班，聚焦标志性产业链关键领域、薄弱环节，绘制重点产业链招商图谱，精准招引高端优质项目，奋力推动投资10亿元的农夫山泉等项目落地开工；用好省委12种招商方式，全面构建高效联动的招商引资格局，持续打造敢担当、能吃苦、专业化招商引资队伍，以高质量招商引资助力开发区高质量发展。

夯实项目建设“第一支撑”。已开工的项目务求达效。持续用好市委“五抓一优一促”经济工作主抓手，深入企业项目一线，主动靠前服务，强化要素保障，帮助企业解决好具体问题，确保有序推进、按时投产，尽早形成产出，如华兆化工ALC装配式新材料项目、山西科宇新能源配套专用设备制造项目、铭铄内外保温装饰一体板等项目。拟开工的项目力求提速。实行清单化推进，专班式管理，帮助企业加快前期手续，帮助企业做好水、电、气等各类要素保障，实现“拿地即可开工”。如中集年产200万吨新型绿色建材项目、开发公司铜尾矿综合提取项目、中核汇能独立储能项目、翌佳环保废旧锂电

池综合回收利用等项目。

（三）优化三项营商环境改革
全面深化“3+”改革。优化“承诺制”审批流程，加快“标准地”出让进度，提升“全代办”服务质效，全面实现“拿地即开工”；深化拓展“一枚印章管审批”改革，为企业提供“一企一策”“一事一议”的个性化服务，打通惠企政策落实的“最后一公里”，着力当好新时代服务发展的“店小二”。

全面落实“五有套餐”要求，出台《投资项目建设审批全程代办制度》等文件，推动实现“政策找人，服务上门”，先后为企业项目领办代办100余件受理、审查、核准、制证等程序，实现审批再提速、环节再压缩。

全面打造“三无”“三可”环境，为区内重点招商引资、补链强链等重点项目提供全过程、一对一定制审批“管家”服务，围绕靠前服务、简化审批、信用约束、容错纠错等机制，全面解决企业在手续办理、项目建设中存在的困难，最大限度推进项目早开工、早建设、早投产、早达效。

（四）深化两项体制机制改革

以“三制改革”破解任命难题。积极探索“大部制”“双轨制”管理模式，破解“任命制”难题，开展垣曲开发区全员聘任制和人员匹配测试，努力做到人尽其才、才尽其用、人岗相宜。尽快实施《垣曲经济技术开发区市场化选聘高级管理人员工作方案》；积极推进开发区纪工委机构改革；严格落实全员岗位聘任制，同时根据“三定方案”和发展需求，匡正选人用人风气，挖掘内部潜力，充分调动和激发干部队伍的积极性、主动性、创造性，激励广大干部担当新使命、展现新作为。

以“三化改革”赋能转型发展。由开发公司负责，与北方铜业公司签订共同建设全国重要的尾矿资源综合利用示范基地协议，通过对尾矿进行集中处理，实现市场化运营；日处理12000吨的污水处理及工业用水综合工程项目已具备运营条件；与江浙沪等沿海一带先进开发区签订共建合作园区协议，持续提升市场化运营。持续展现“改革走在前、示范当先锋”的垣曲担当。

行稳致远第三步：聚焦工作体系，践行高质量发展“垣开”使命

（一）发挥一个引领——持续发挥党建引领作用

纵深实施“五员并举”，筑牢战斗堡垒。全员

参与，人人争当招商员、服务员、代办员、安全员、宣传员，凝聚起全员上阵、同向发力的强大合力。

持续开展“主题教育”，筑实思想根基。扎实开展“主题教育”活动，引导广大党员干部树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，践行“两个维护”。按规定开展中心组理论学习研讨、领导干部讲党课等活动。

压牢压实“两个责任”，筑强政治责任。以“1+4+7”警示教育为契机，严格落实党风廉政建设“两个责任”，认真履行“一岗双责”，推动党风廉政建设与业务工作同研究、同部署、同检查、同考核，助推主体责任抓实走深，各项考核指标稳步上升。

（二）善借两处东风——夯实人才智力支撑

乘“省校合作”东风。柔性引进高学历专业人才，鼓励企业强化联系高效参与科研攻关，为企业人才智力支撑。

乘“育才兴运”东风。在聘请招商顾问基础上，精准实施委托招商，为招商引资注入新动能。

（三）确保三方到位——保障项目高效推进

用好专班机制，确保要素保障到位。从项目落地移交专班开始，持续强化统筹协调，主动上门服务，对所有重点项目制定“一项目一方案一清单”方案，按照程序、加快程序做好可研、立项、环评、供电线路等前期施工手续，同时谋划满足企业后续开工的水、电、路、气等生产要素需求，确保手续办理到各项生产要素全程跟踪，直至投产达效。

用好“五个一”项目推进机制，确保建设进度到位。坚持一个项目、一位领导、一套班子、一个方案、一抓到底，对于项目推进过程中遇到的问题，及时研究部署、协调解决，确保尾矿处理中心项目，按照“一步一程序”与华兆项目同步建成，全力推动翌佳环保废旧锂电池综合利用等项目开工建设，确保重大产业项目日日有跟进、周周有进展、月月有提升。

用好常态化入企服务机制，确保跟踪服务到位。围绕投产企业，实行常态化服务，每周联络一次、每月入企一次，做到服务企业“一呼百应”；常态化开展“入企业、进工地、察实情、办实事”活动，持续落实“半月谈、月清零”服务机制，召集县直有关部门与企业共同召开三联席会议，逐项逐条破解企业发展难题，全力以赴让广大投资者专心创业、安心发展。

（四）强抓三样工作——确保完成时序任务
强抓经济调度，紧盯挖潜培育。围绕开发区规模以上工业增加值15%这一目标，强化举措抓调度，攻坚克难保运行。一是抓好规上企业运行。紧盯北方铜业、五龙镁业、国泰矿业、翌佳环保等产值较大的企业，强化过程管控，深挖潜力稳存量；围绕金属采选冶炼、新能源发电、废料处理等增加值率较高的行业，科学调度生产要素，确保开足马力满负荷生产，找准优势促增量。二是抓好“小升规”培育。建立完善企业项目库，对有潜力的海晟科技、华兆化工、温氏饲料厂等规下企业，重点关注、重点监测、重点培育，集中突破资金到位、数据申报难点问题，千方百计扩总量，通过培育壮大市场主体，激发工业增长新动能，以旬保月、以月保季、以季保年，确保经济指标按计划达成序时进度。

强抓统计工作，确保颗粒归仓。持续用好“四库”管理模式，以接续不断地投入，为经济发展蓄势赋能。颗粒归仓应统尽统。确保落地的项目做到真开工、不停工，开工率持续攀升；开工项目应入尽入、投资应统尽统，列统率真实可靠；严格项目建设周期管理，力求亿元项目尽快建成、重大项目如期竣工，真正将投产率转化为实际的指标增长点、发展的动力源和企业的生力军。依法依规应入尽入。遵纪守法、遵规守章，严守统计工作依法依规程序对于重大项目、重点企业深入一线实地开展检查，更加关注项目投资数据申报、项目进度数据反馈是否真实、客观，有无虚报、冒报、漏报等问题，要大胆监督、勇于担当，切实履行统计监督职能，坚持原则和底线，切实做到依法统计依法治统，努力营造良好的统计环境。

（三）打造三个环境，提升服务质效

全流程提速，打造高效审批环境。建立审批会客厅，对招商引资项目开工前会诊，形成手续清单，明确办结时限、责任单位，设立项目办理“绿色通道”，在项目立项、节能、环评、工程规划等关键环节开展指导工作，提供“一揽子菜单式”服务。

全周期护航，打造良好政务环境。结合实际情况，开展干部纪律作风整顿专项行动、“吃拿卡要”优化营商环境专项行动，聚焦行政审批、市场要素、政务服务、监管执法、法治保障5个方面进行精准摸排，梳理廉政风险，有效清除影响发展顽瘴痼疾，减轻市场主体负担，以“高效、过细、见真、抓实、担当”工作作风为抓手，将工作项目化，将任务清单化，不断提升履职能力，为开启高质量发展新篇章奠定坚实基础。

全方位发力，打造公平经营环境。坚决做到优惠政策“一步到位”，服务企业“一呼百应”，推进项目“一路绿灯”，破坏环境“一查到底”，确保内外企业、开工前后、承诺和文件“三个一致”，以最优环境、最好政策、最高标准、最高效能推进项目、高水平服务项目、高质量保障项目，以实际行动推动项目落地见效取得实效。 史力

高效招商助力 高质量发展引擎更强劲

——走进阳城经济技术开发区

去年以来，阳城开发区把招商引资作为推动项目建设推动高质量发展的“新引擎”，一套立体化“招商组合拳”，探索出产业链招商、专业镇招商以及“政府+开发区+社会资本+公司”新型招商模式，促进招商引资总量、签约项目质量和项目建设速度再上新台阶。

聚焦方向，释放优势产业新活力

2023年10月，弘毅电池第一条生产线落成。阳春，山西弘毅电池制造有限公司与阳城开发区签约；金秋，生产线投入运营，短短时间令人鼓舞。山西弘毅电池制造公司与阳城开发区签约，有了“制造之基”的加持，为阳城开发区的高质量发展增添了一抹亮色。

“弘毅电池制造”能够顺利入驻阳城电子信息产业园，源于阳城县县委县政府于2023年4月份在广州举办的一次招商盛会。阳城开发区领导班子赴广东主动对接东鹏陶瓷、强辉陶瓷、新明珠集团、鹰牌陶瓷等行业头部企业，牵头开展山西·阳城（广州）陶瓷产业陶瓷暨开放合作大

会，推进陶瓷专业镇建设，进一步打响阳城陶瓷品牌。

会上，阳城开发区从资源丰富、政府优惠、服务优质、基础设施完备等方面进行了介绍，诚邀天下客商与阳城开发区共创美好未来。

“精准、靶向、链式”的理念与原则，赢得了与会企业的认同和支持。在这次招商大会上，阳城开发区成功签约大宗固废综合利用产业园项目、新能源电动摩托车生产基地建设项目、锂电池生产基地建设项目、年产5000吨碳化硅陶瓷新材料项目、智能影像半导体生产基地建设项目、年产4万吨高性能正负极材料匣体项目、固废综合利用生产透水砖项目等，为阳城开发区高质量发展积蓄了发展后劲、拓展了发展空间。

聚焦效率，跑出招商加速度

在弘毅电池制造有限公司展厅，形态各异的电池集中摆放，有薄有厚、有大有小，有用于无人机、电子狗等数码产品的，还有运用于太阳能光伏、风力发电和新能源电动车的……

“2023年1月份到阳城的时候，这里还是一片工地，4月中旬再来的时候，厂房已经拔地而起，初具规模，厂房建设进度如此快，是我没有想到的。”公司负责人说，“一个月时间完成项目签约落地，五个小时完成工商登记注册、银行开户，三十天完成第一批厂房净化装修，并申报完成多个项目立项批复。”

弘毅电池制造项目的快速推进得益于阳城开发区良好的营商环境。项目在落地中享受到并联式审批、保姆式服务，每个环节都有专人包抓，效率非常高，项目一期在短短5个月时间建成，这样的“阳城速度”就算在南方也几乎是没的。

山西省弘毅电池制造有限公司是第一家人驻阳城电子信息产业园的高端制造企业，项目总投资5亿元，建成达产后年产值超过15亿元，综合创税4000万元以上，同时可提供就业岗位500余个。

做好招商引资工作，不仅仅在于“前半篇文章”，更在于如何让项目落地生效的“后半篇文章”。阳城电子信息产业园是阳城开发区精心谋



划、全力打造的转型创新产业园区。在整个园区的建设和招商过程中，开发区以“一刻也不能等”的状态，同步推进项目建设和招商引资。

一个企业入驻往往能带动一个产业的发展。在弘毅公司入驻园区后，其链核企业湖北松吉电动摩托车生产项目也落户园区，它的加入还将带动上下游的6家企业入驻园区，在不久的将来，阳城开发区演兵新兴科技产业园将会拥有一个高端制造的产业链。

公司负责人对企业的发展充满信心，“我们已做好为湖北松吉电动摩托车生产项目提供上游产品的准备。我们将以山西为核心辐射中部六省动力锂离子电池市场，进而步入全国动力锂离子电池生产第一方阵。”

企业的信心，来自开发区服务的用心；企业的动力，源自招商政策的给力。用持续优化营商环境这个支点来撬动开发区高质量发展，便是阳城开发区打好“招商阵地战”的发展逻辑。 王波