

沁县现代农业产业示范区

打造现代农业高质量发展龙头

近年来，沁县现代农业产业示范区始终坚持“项目为王、强商为要”，坚持以改革创新为根本动力，在深化“承诺制+标准地+全代办”改革、“三化三制”改革和“三个一批”工作中得到高质量落实，成为特色产业集群发展与现代科技创新深度融合的强力引擎，为打造“现代农业高地”贡献了领头雁、先锋队、火车头的强大力量。

聚力“三项改革”， 激活高质量发展新引擎

坚持高位推动，强化顶层设计。自2019年获批现代农业产业示范区以来，县委、县政府成立领导小组，示范区成立服务专班，采取“领导组+专班”的形式，明确职责分工，凝心聚力、上下协同，统筹推进改革攻坚。制定了《“五有环境”创优营商环境实施方案》《投资项目建设领办代办工作实施方案》《推行“承诺制+标准地+全代办”改革实施方案》等文件，为“三项改革”工作落实清晰画出了“施工图”。建立了职能部门联席会议制度，定期召开会议协商，及时研究解决发展中遇到的堵点、卡点、难点问题，确保了示范区各项工作顺利推进。

坚持创新驱动，提高改革效率。沁县示范区坚持市场主体满意度导向，全过程推行“承诺制+标准地+全代办”改革，切实发挥改革集成效应。积极发挥“店小二”作用，为企业和项目提供“保姆式”服务，精简审批环节，优化办事流程、缩短时限、降低成本，持续为示范区建设加码赋能。符合示范区设定的准入条件、建设标准及相关要求的项目，实行先建后审，边建边审，极大提升了企业满意度和项目推进速度。“三项改革”完善了政务服务体系，提升了管理服务水平，在转型升级创新发展上成效明显。

截至目前，实行承诺制的项目6个，在8项审批事项办理过程中可作出承诺。在标准地方面：2023年出租出让标准地2宗共计189.10亩，其中标准化厂房110.16亩，冷链仓储物流项目78.94亩。在全代办方面：组建“全代办”队伍，成立帮办代办服务小组，明确领办人员2名，代办人员17名，变企业“跑腿”为示范区“跑腿”，做到全员皆可代办，提高项目审批落地效率。截至2023年12月，沁县示范区在企业登记、投资备案、许可办理等审批事项上，累计提供全代办服务81件。

狠抓基础设施，夯实项目“压舱石”。沁县示范区高度重视基础设施建设，不断优化和完善园区配套功能，加大基础设施建设投资力度，全力提升园区服务“硬”实力。截至目前，已建成投资1.17亿元、日处理污水能力1万吨的污水处理厂及排水防涝工程主体工程。建成3座标准化厂房和研发楼，总面积2.2万平方米，其中1号、3号厂房已被山西掌上通科技有限公司、山西沁润农业发展有限公司租用，2号厂房正在招商中。大型智能冷链仓储物流项目已完成5个常温库、2个冷藏库和智能物流管理中心的主体工程，正在进行室内装修和设备定制中，预计今年7月底完工。核心区道路的涅河西路南段、创新路、博士路、滨河大道南段等四条道路已基本完工，能源路建设已接近尾声，沁县示范区“六横三纵”交通路网已逐步显现，为项目引进奠定了坚实基础。

坚持多头联动，打造政策洼地。实行县处级领导干部联系民营企业制，自然资源、行政审批、发展改革等多部门集成联动，定期深入企业了解发展需求，第一时间帮助企业解决难题，为企业落地、产业转型、产



业集聚，提供强力有力的政策支持和服务保障，让企业安心扎根、专心发展。

深化“三化三制”， 激发高质量发展新动力

在体制上“动刀”，激荡发展活力。针对体制机制不活、效率不高等问题，统筹推进机构改革，重塑示范区体制优势。一是深化机构设置改革。按照公司化运行模式和模块化评价体系，将内设机构优化为党政综合办公室、行政审批局、发展规划部、综合服务部、招商引资部、农业生产部等6个，成立了投资建设运营平台公司，实现了园区事务的管运分离，更好的推进了示范区市场化、专业化运作。二是深化干部制度改革。落实领导任期制，全员聘用改革，配备园区领导班子1正2副，公开选聘了9名高层次人才和3名中层干部，配备配备了骨干力量。完善动态进退机制，实行“年调”和“周期调”，激发干部职工积极性和创造性。三是深化薪酬制度改革。四年来，完成了省级下达年度目标考核任务，2019年、2020年、2022年被评为优秀等次，2021年评为合格等次；严格按照《薪酬绩效考核方案》考核发放薪酬绩效，自2019年以来，绩效工资全部兑现，调动了全体干部职工的积极性，激发人才活力。

在“三化”上发力，提振发展活力。一是按照高素质专业化的要求，引进9名高素质紧缺急需人才，注重选配综合素质好、具有较高专业能力、专业精神和专业素养的干部，提高整体专业化水平。二是按照管运分离原则，成立沁县示范区建设投资建设运营有限公司进行市场化运营管理，借助其平台优势，推进专业化运营管理。三是加大对外经贸合作交流，提升示范区对外开放速度和程度。精准承接京津冀、长三角等东部地区产业转移，不断完善产业链布局，推动优势产业集聚化、生产要素集中化，发展现代化立体农业循环经济；并努力寻求国际化合作发展，参加国际进出口博览会、国际高新技术成果交易会等高层次展会，力求在国际化运营上取得突破。

推进“三个一批”， 集成高质量发展新格局

2023年，沁县示范区充分发挥主战场

作用，凝心聚力抓落实，提质增效促发展，深刻把握发展机遇，加大招商引资和服务项目力度，高标准引进建设一批全局性、基础性、战略性、牵引性强的重大项目。截至目前，沁县示范区参加全省“三个一批”活动四次，全年共计：“签约一批”项目8个，总投资3.497亿元；“开工一批”项目10个，总投资3.776亿元；“投产一批”项目8个，总投资12.843亿元。

“签约一批”项目8个，分别是：斌诚肉牛养殖及粪污处理项目、掌上云仓项目、沁润农业预制菜加工项目、设施农业蔬菜育苗及种植项目、长街肉牛养殖及粪污处理项目、文斌西红柿种植加工项目、沁县现代农业产业示范区冷链仓储物流项目、高顺黄牛养殖基地项目。

“开工一批”项目10个，分别是：兆丰牧业牛场养殖项目、倪村设施蔬菜项目、斌诚肉牛养殖及粪污处理项目、掌上云仓项目、设施农业蔬菜育苗及种植项目、长街肉牛养殖及粪污处理项目、文斌西红柿种植加工项目、沁润农业预制菜加工项目、沁县现代农业产业示范区冷链仓储物流项目、高顺黄牛养殖基地项目。

“投产一批”项目10个，分别是：沁县200MW光伏发电项目、黄牛养殖基地建设项目、倪村设施蔬菜项目、兆丰牧业牛场养殖项目、斌诚肉牛养殖及粪污处理项目、掌上云仓项目、设施农业蔬菜育苗及种植项目、文斌西红柿种植加工项目、沁润农业预制菜加工项目、沁县现代农业产业示范区冷链仓储物流项目。同时新培育市场主体累计93户，一大批农业类、能源类大项目、好项目焕发出新的生机，成为拉动经济发展的“新增点”。

注重补链延链，在精准招商上发力。在产业链培育方面，沁县示范区围绕实施链长制，大力开展全产业链培育工程，全力打造以“饲料生产+肉鸡养殖+屠宰加工+鸡粪及秸秆资源化利用+清洁能源生产供应+有机肥生产+有机示范种植”为循环的示范区核心产业链。根据企业诉求和行业痛点，一是为解决畜禽产业肉鸡养殖品种同质化严重，鸡肉产品销售不畅等产业链短板问题，积极引进沁县谷丰饲料加工及肉鸡屠宰综合项目，年产饲料12万吨、年加工肉鸡2000万只。差异化养殖沃德158、168整体式加工品种肉鸡，实现高品质优良肉鸡品种升级发展。二是为解决蔬菜产业规模不

大、质量不强、产量不高，没有链主企业等产业链短板问题，引进千亩蔬菜种植基地项目，新建7座新式钢结构连栋大棚、1座标准化智能育苗棚以及23个蔬菜春秋拱棚、6座日光温室大棚和500亩胡萝卜有机旱作封闭示范田，发展协议辣椒种植面积3500亩，带动1000余户种植户实现增产增收。

树牢“三个压实”，在狠抓落实上用力。为加快推动“三个一批”项目建设，沁县示范区创新工作理念，明确工作目标，突出工作重点，始终坚持高效推动抓好落实。压实领导责任。示范区主要领导高度重视，将“三个一批”活动推进工作纳入重要议事日程，管委会领导每周召开工作例会，听取“三个一批”活动进展情况汇报，对项目建设中的难点热点问题进行分析研判，列出问题清单，建立问题台账，明确专人，限期办结，主动发挥县级领导的靠前指挥作用。压实工作责任。主动加强与各职能部门之间的沟通联络，统筹各方资源，调动各部门的积极性与主动性。压实考评责任。制定示范区重大项目建设“三个一批”活动实施方案，从项目谋划储备、签约落地、开工建设、投产达效和服务保障等方面进行量化考核，推动各项工作扎实开展。

解决堵点难点，在优化服务上加力。面对企业生产经营的“痛点”、政策落实“中梗阻”等难题，示范区不断加大改革创新力度，提升服务效能。把“签约一批”项目纳入重点项目库进行管理，列出项目前期工作节点计划，制定目标任务书，明确分包责任，全链条、全流程、全周期跟踪服务，实行“一枚印章管审批”，全面推行备案类企业投资项目承诺制改革，将项目施工用水、用电、道路“四通一平”等系统配套服务纳入“标准地”前置条件，有效确保了项目及早开工。加强对“投产一批”项目服务保障，全面实行倒排工期、挂图作战，全力加快建设进度，实现“投产一批”项目及早建成、早达效。

改革不止步，发展无止境。下一步，沁县示范区将做好改革后半篇文章，切实发挥经济发展主阵地、主战场、主引擎作用，继续深化改革制度，优化发展布局，聚焦主导产业，强化开放招商，加快产业链、创新链深度融合，加快构建具有自身特色、体现自身优势、富有竞争力的现代产业体系，为示范区高质量发展注入新的活力。

佚名

项目顺利落地、企业健康发展，手续完善是前提，服务到位是保障。为加快项目落地开工、建设投产，襄汾经济技术开发区先期探索实行行政审批服务“全代办服务超市”，全程领办帮办代办企业和项目各类手续，扎实做好项目手续完善、规划设计论证等前期工作。2023年以来，为进一步创优发展环境、更好项目建设，襄汾开发区持续深化“全代办”改革，建立了从项目洽谈、签约、落地、开工、建设到投产的“六位一体项目服务大平台”。

一是推动从“局部行动”到“系统作战”的功能跃升。坚持“一切围绕项目转，一切推着项目干”，组建了以党工委、管委会主要领导牵头抓总、班子成员分工负责、中层部门专班包联、全体人员全员参与的项目服务组织机构，对所有在谈、在建项目，周一调度、一月一小结、一季一考核，定期召开协调督办会、联席会、现场办公会，协调解决企业和项目存在的困难和问题，由全代办行政审批手续的“局部小分队行动”跃升为全代办项目所有需求的系统作战“项目服务大平台”。

二是进行从“单点式供给”到“多要素配套”的重塑改革。不断完善并落实招商引资、“承诺制+标准地+全代办”、投资项目联席会、并联审批机制、项目包联等系列制度，持续强化路网、供电、供水、供热、污水处理和标准化厂房建设、标准地储备等要素配套，围绕项目预选址、土地出让、项目手续办理、开工、运营，全过程提供政策咨询、文书起草、开办帐户、刻章公章、融资贷款、人才招聘等一站式服务，将项目审批“区内事、区内办”拓展升级为项目全要素、全流程“区内事、区内办”。

三是进行从“单一化服务”到“集成化跟进”的流程再造。整合行政、专家、金融、技术、服务机构等多方资源，推出“套餐化服务、定制化服务、菜单式服务”三种模式，凝心聚力服务项目建设。“套餐化服务”即对园区企业项目按照“一事一方案”进行服务；“定制化服务”即对招商引资项目按照“一项目一清单”提供各类要素保障；“菜单式服务”即企业和项目根据自身需要，以“企业点餐、开发区供给”的模式跟进服务。比如，在运达风电电机生产基地项目签约时，襄汾开发区采用“套餐化服务+定制化服务”模式，将项目落地全流程工作分解为签约准备、项目签约、项目开工、项目建设、投产达效5个阶段，对襄汾开发区和企业方各自工作及完成时限进行再细化再分解，明确双方以“串联+并联”的方式依次或同步推进完成30项具体工作，比传统一般工业项目建设周期提前126天，做到了项目落地流程图表化、任务清单化、时间节点化。

“项目服务大平台”的成功运行，为襄汾开发区签约项目快落地、落地项目快开工、开工项目快投产提供了有力的体制机制保障。目前，利源中天智能监测型绝热管道和绿色装配式建筑节能项目、润农新型节水灌溉装备项目已正式投产，诚荣装备精密铸件、云鹏新医药、中辉环保水处理装备、紫宸星储能产业园、投资运达风电装备制造、明瑞石墨负极材料一体化基地等项目均已落地并开工建设。

李阳

太谷经济技术开发区

加快“三网融合” 助推项目审批提速

为进一步深化工程建设审批制度改革，提升审批效率，太谷经开区行政审批局全力做好“三网融合”系统工程建设。将投资项目在线审批监管平台、政务服务一体化平台、工程建设项目审批管理系统进行“三网”融合，打破系统信息壁垒，最大程度的提高项目审批效率，提升办事企业满意度。

部门主动对接，明确融合任务。太谷经开区行政审批局主动与省、市行政审批局对接联络，明确了“三网融合”工作任务，及时组织行政审批局全体工作人员召开工作任务推进会，明确各部门人员各自的职责任务，确保“三网融合”落实到位，取得实质性进展。

完善要素清单，理顺流程服务。与太谷区行政审批局对接，共同梳理目前经开区工程建设项目审批全流程事项，形成全事项要素清单，完成审批事项、审批流程和人员配置，使“三网融合”系统上线后能顺利运行。

加强人员培训，提升服务品质。太谷经开区行政审批服务管理局主动与上级部门对接工程建设项目报建及审批系统工作，组织相关部门审批人员到市里参加“三网融合”业务培训会进行系统操作培训，以“视频会议、现场讲解”等方式，从功能介绍、实操演练两方面进行培训，确保工作人员熟练掌握系统应用，切实提高项目报批水平和审批效率，提升服务品质。

太谷经开区行政审批局的“三网融合”工程建设是深化工程项目审批制度改革的一项重大成果，是紧随全省审批改革步伐提升平台运行的实际行动，将有效解决过去项目审批过程中存在的多头申报、重复录入等问题，实现“信息多流通、群众少跑腿”。

刘丽

临猗现代农业产业示范区

以“三重塑”为抓手 激发改革“乘数效应”

2023年以来，临猗现代农业产业示范区坚决扛起“主力军、主战场、主引擎”使命任务，坚持以项目为“纲”，以改革为“要”，用体制机制的创新驱动招商引资抓“先”、营商环境抓“优”、要素保障抓“全”，高位赋能项目建设，高质量发展的趋势更加明显，成效更加突出。

重塑“一体化招商”机制，激活项目“源头活水”。一是启动“大招商”机制改革。整合县招投中心、示范区招商力量，设立了12个招商专班，选聘了50名招商专员，建立了“一体化”招商平台，实现了“1+1>2”的改革新效应。二是创新招商项目“全生命”周期包联机制。针对26个重点招商项目、24个重点建设项目，周跟踪月调度，实行“包联服务专班一包到底、牵头单位接

力推动”工作机制，形成县级领导包联、责任单位推动、服务专班跟进的“三级包联”体系。三是推行招商引资“一号工程”。县委、县政府领导班子和示范区班子成员率先垂范，带领招商小分队，赴京津冀、珠三角、长三角等地区先后精准对接投资13.5亿元的果品深加工项目等落地示范区。

重塑“一体化审批”机制，营商环境“另辟蹊径”。以“审批融合、机制融合、服务融合”为根本，选调14名县审批局骨干力量与示范区进行“融合”，组建2支“全代办”攻坚专班，建立县直和示范区部门联动衔接的招商项目落地会商机制。用“提前”服务“省”出审批时限，项目落地即启动“全代办”靠前服务，主动上门指导企业提前筹备、并联开展，有效节省了

审批时长。对落地项目“备案、用地、规划、施工、竣工”五大环节事项进行了流程、环节“双优化”。启动“四证同发”改革，同时，在上门代办期间，边为企代填资料，边审核受理资料，实现“受理+审核”的“合二为一”，提升了审批效率。

重塑“两抓一改”机制，要素保障见章见效。抓强“三制”激活力。全面落实领导班子任期制和全员岗位聘任制，深化绩效工资制考核改革，招商引资、项目建设和人企服务权重占到70%，实行差异化薪酬体系，优绩优酬，末位淘汰。抓深“三化”强保障。引入第三方公司托管园区物业，尊诺酒店引进职业经理人运营。针对示范区专业化不足问题，选聘1名高级统计师、7名安全管理员。与中德科技园签

订了合作协议，加速建设国际化合作园区。积极推进“管运分离”改革。示范区投资运营公司积极探索市场化路子，先后实施果业公园、尊诺酒店、农产品物流园经三路、纬五路、农产品加工园标准化厂房等项目，物流园污水处理厂和楚侯工业园污水处理厂建成运营。

目前，在省商务厅通报的全省农业类开发区5项考核指标完成情况中，临猗示范区排名第三。在一体化招商平台推进下，示范区共对接线索73条，总投资44.88亿元。一体化审批机制探索下，先后为16家企业115件事项进行“全代办”，平均办理时限压减85%。示范区2023年四次“三个一批”共计“签约一批”项目33个，签约投资额30.17亿元。

王波